

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ
СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ - АЛАНИЯ**

П Р И К А З

от «27» февраля 2023 г.

№ 192

г. Владикавказ

**Об утверждении
плана мероприятий на 2023 год по повышению качества образования в
общеобразовательных организациях с низкими образовательными
результатами**

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Северная Осетия - Алания от 19 января 2023 года № 79 «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами за 2022 год», с целью организации эффективной работы со школами с низкими образовательными результатами **п р и к а з ы в а ю**:

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий на 2023 год по повышению качества образования в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами.
2. Органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования, обеспечить участие общеобразовательных организаций в 2023 году в мероприятиях по повышению качества образования.
3. Руководителям общеобразовательных организаций независимо от форм собственности, расположенных на территории Республики Северная Осетия – Алания:
 - 3.1. Назначить школьных координаторов – специалистов, ответственных за проведение мероприятий в 2023 году по повышению качества образования в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами;
 - 3.2. Обеспечить участие педагогических коллективов в мероприятиях по повышению качества образования в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя Министра Макиеву Л.К.

Министр



Э. Алибекова

Приложение
к приказу Министерства образования
и науки РСО-Алания
от « 24 » 02 2023 г. № 192

**План мероприятий на 2023 год
по повышению качества образования в общеобразовательных организациях
с низкими образовательными результатами**

№ п/п	Мероприятие	Срок	Исполнители	Ожидаемый результат
I. Организационные мероприятия				
	Актуализация актов, регламентирующих реализацию мероприятий со школами с низкими образовательными результатами	январь – декабрь 2023 г.	Министерство образования и науки Республики Северная Осетия-Алания (далее -МОиН РСО-А), государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Северо-Осетинский республиканский институт повышения квалификации работников образования» (далее – СОРИПКРО)	Принятие соответствующих актов
	Утверждение перечня общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами за 2022 год	январь 2023 г.	МОиН РСО-А	Издание приказа

Сетевое партнерство образовательных организаций с низкими образовательными результатами и образовательных организаций с высокими и стабильными образовательными результатами	февраль-март 2023 г.	МОиН РСО-А, муниципальные органы управления образованием (далее – МОУО), школы с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР)	Соглашения о сетевом партнёрстве
Разработка муниципальных программ повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами	февраль-март 2023 г.	МОУО	Муниципальные программы по повышению качества образования в ШНОР
<p>Разработка школами с низкими образовательными результатами программ и планов мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по повышению качества образования; - по сопровождению неуспевающих и слабоуспевающих обучающихся; - по вовлечению обучающихся во внеурочную деятельность; - по организации работы по повышению профессионализма педагогов и повышению качества реализации образовательных программ; - по сопровождению обучающихся из групп риска школьной успешности 	февраль – апрель 2023 г.	МОУО, ШНОР	<p>Программы и планы мероприятий «дорожные карты» ШНОР по повышению качества образования.</p> <p>Программы психолого-педагогического сопровождения.</p> <p>Стратегический план развития образовательной среды школы и устранения рисков</p>
Формирование списка школ, работающих в сложных социальных условиях и показывающих низкие образовательные результаты	февраль - март 2023 г.	МОиН РСО-А, СОРИПКРО	Направление списка в МОУО
Индивидуальные собеседования с руководителями общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами	с 15 марта 2023 г. (по графику)	МОиН РСО-А, МОУО, СОРИПКРО, ШНОР	Оказание помощи руководителю ШНОР

Региональные совещания (в том числе с использованием видеоконференцсвязи) с руководителями школ с низкими образовательными результатами	2 и 4 среда каждого месяца	МОиН РСО-А, СОРИПКРО	Проведение совещаний с целью информационного, организационного и методического сопровождения работы ШНОР
Поддержка школ, работающих в сложных социальных условиях, в разработке и реализации программ вовлечения семей в образование детей, демонстрирующих низкие образовательные результаты	март – апрель 2023 г.	МОУО, школы, функционалирующие в неблагоприятных социальных условиях (далее – ШНСУ)	Программы работы с родителями
Разработка дополнительных профессиональных программ для директоров, заместителей директоров и учителей школ с низкими образовательными результатами и функционирующих в сложных социальных условиях, по повышению качества преподавания и управления	январь – декабрь 2023 г.	центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (далее – ЦНППМПР), СОРИПКРО	Дополнительные профессиональные программы и курсы повышения квалификации
Профориентационная работа. Сетевое взаимодействие с образовательными организациями среднего профессионального образования (далее – СПО)	январь – декабрь 2023 г.	МОиН РСО-А, ШНОР, МОУО, СПО	Соглашения (договоры) о сотрудничестве с организациями СПО
II. Методические мероприятия по поддержке школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях и показывающих низкие образовательные результаты. Повышение уровня школьного благополучия (качества школьной образовательной и воспитательной среды)			
Курсы повышения квалификации по вопросам оценивания ответов на задания единого государственного экзамена, основного государственного экзамена, всероссийских проверочных работ для педагогов образовательных организаций, демонстрирующих низкие образовательные результаты, в том числе обучение оцениванию государственного выпускного экзамена (около 100 чел.)	февраль - ноябрь 2023 г.	ШНОР, СОРИПКРО	Курсы повышения квалификации. Выдача удостоверений

Обучение школьных управленческих команд ШНОР, ШНСУ	Февраль-ноябрь 2023 г. (по запросу)	СОРИПКРО	Повышение квалификации управленческих команд ШНОР, ШНСУ
Индивидуальная информационно-консультативная помощь педагогическим работникам школ с низкими образовательными результатами и школ, работающих в сложных социальных условиях	январь – декабрь 2023 г. (по запросу)	СОРИПКРО	График проведения консультаций. Проведение консультаций
Организация профессионального обсуждения в среде директоров, педагогов, школ на муниципальном уровне по вопросам повышения качества образования	январь – декабрь 2023 г.	МОУО, ШНОР	Информация по результатам обсуждения
Трансляция лучших педагогических практик («Педагогическая мастерская: учитель – учителям») в рамках проекта «Взаимообучение образовательных организаций РСО-Алания»	январь – декабрь 2023 г. Еженедельно по четвергам по ссылке онлайн	ШНОР, СОРИПКРО	Банк практик. Управленческие практики
Участие в психологических тренингах, мастер-классах по вопросам психолого-педагогического сопровождения подготовки к государственной итоговой аттестации	март-декабрь 2023 г.	ШНОР, СОРИПКРО	Анализ динамики снижения уровня успешности, тревожности как следствие повышении качества знаний
Организация и проведение родительских собраний, классных часов. Беседы с родителями направленные на выявление причин низкого уровня школьного благополучия и составление плана работы по их преодолению	март-декабрь 2023 г.	МОУО, ШНОР	Выявление причин низкого уровня школьного благополучия. Показатели: количество анкетированных и опрошенных обучающихся, план работы
Проведение интерактивных мероприятий для обучающихся с привлечением родителей «История моего успеха»	март-декабрь 2023 г.	МОУО, ШНОР	Повышение уровня вовлеченности родителей, повышение мотивации к обучению
III. Повышение предметной и методической компетентности педагогических работников			
Проведение открытых уроков и взаимопосещение уроков	январь – декабрь 2023 г.	МОУО, ШНОР, ШНСУ, СОРИПКРО	Обмен опытом. Повышение педагогического мастерства. Демонстрация и

Методическое сопровождение молодых педагогов и педагогов, имеющих профессиональные дефициты (наставничество)	январь – декабрь 2023 г. (по запросу)	СОРИПКРО, МОУО, ШНОР, ШНСУ	распространение прогрессивных форм организации учебного процесса
Совещание по обсуждению плана мероприятий по повышению качества образования, предупреждению неуспеваемости, повышению методической компетентности педагогов	январь – декабрь 2023 г.	МОУО, ШНОР	Анализ динамики вовлеченности педагогов. Отчет
Семинар «Проектирование внутренней системы методической работы в образовательной организации»	апрель - май 2023 г.	МОУО, ШНОР, СОРИПКРО	Информационное, организационное и методическое сопровождение работы ШНОР
Мастер-класс по применению в образовательном процессе интерактивных технологий, технологии проекта и портфолио	сентябрь - октябрь 2023 г.	МОУО, ШНОР, СОРИПКРО	Информационное, организационное и методическое сопровождение работы ШНОР
Семинар-практикум «Эффективная школа наставничества»	март-декабрь 2023 г.	МОУО, ШНОР, СОРИПКРО	Освоение педагогами инновационных технологий, активизация их использования в образовательном процессе
IV. Повышение учебной мотивации обучающихся			
Информирование общественности о мероприятиях, проводимых в общеобразовательных организациях, успехах обучающихся в урочной и внеурочной деятельности с использованием социальных сетей и средств массовой информации. Активное вовлечение обучающихся в мероприятия, создающие ситуацию успеха	январь – декабрь 2023 г.	МОИиН РСО-А, МОУО, ШНОР, СОРИПКРО	Обмен опытом организации наставничества в школе. Оценка эффективности модели сетевого наставничества
			Информационное обеспечение образовательного процесса. Анализ динамики вовлеченности обучающихся

Проведение ВКС «Работа учителя по привлечению немотивированных обучающихся к участию во внеурочной, общешкольной, внешкольной деятельности»	май-сентябрь 2023 г.	МОУО, ШНОР, ШНСУ, СОРИПКРО	Участие 100% ШНОР, ШНСУ, в семинаре
V. Мониторинг и анализ результатов мониторинга			
Мониторинг выявления школ с низкими результатами обучения	июнь-август 2023 г.	МОиН РСО-А, государственное бюджетное учреждение «Республиканский центр оценки качества образования» (далее – РЦОКО), МОУО, ШНОР	Проведение мониторинга
Мониторинг по определению динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения	апрель-октябрь 2023 г.	МОиН РСО-А РЦОКО, МОУО, ШНОР	Проведение мониторинга
Мониторинг ресурсных дефицитов в образовательных организациях	март 2023 г.	РЦОКО, МОУО, ШНОР	Проведение мониторинга
Мониторинг образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	март-апрель 2023 г.	МОиН РСО-А РЦОКО, МОУО, ШНОР	Проведение мониторинга
Мониторинг по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях региона	март – сентябрь 2023 г.	МОиН РСО-А РЦОКО, ШНОР	Проведение мониторинга
Мониторинг исполнения муниципальных «дорожных карт» по повышению качества образования	июнь 2023 г., ноябрь 2023 г.	МОиН РСО-А, МОУО	Проведение мониторинга
Мониторинг исполнения «дорожных карт» ШНОР, ШНСУ	июль 2023 г., ноябрь 2023 г.	МОиН РСО-А, МОУО, ШНОР	Проведение выборочной экспертизы документов ШНОР, ШНСУ

Анализ результатов мониторинга по выявлению школ с низкими результатами обучения	сентябрь 2023	РЦОКО, МОУО,	Анализ по результатам проведённого мониторинга.
Анализ результатов мониторинга по определению динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения	май – ноябрь 2023 г.	РЦОКО, МОУО	Анализ по результатам проведённого мониторинга
Анализ результатов мониторинга ресурсных дефицитов в образовательных организациях	апрель 2023 г.	РЦОКО, МОУО	Анализ по результатам проведённого мониторинга
Анализ результатов мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	май – июнь 2023 г.	РЦОКО, МОУО	Анализ по результатам проведённого мониторинга
Анализ результатов мониторинга по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях региона	апрель-октябрь 2023 г.	РЦОКО, МОУО	Анализ по результатам проведённого мониторинга
Анализ результатов мониторинга предметных компетенций и выявление профессиональных дефицитов педагогов школ с низкими результатами обучения	январь – декабрь 2023 г.	РЦОКО, МОУО	Анализ по результатам проведённого мониторинга
Анализ результатов мониторинга исполнения муниципальных «дорожных карт» по повышению качества образования	июль – декабрь 2023 г.	МОиН РСО-А, МОУО	Анализ по результатам проведённого мониторинга
Анализ результатов мониторинга исполнения «дорожных карт» ШНОР, ШНСУ	август 2023 г., декабрь 2023 г.	МОиН РСО-А, МОУО, ШНОР, ШНСУ	Анализ по результатам проведения выборочной экспертизы документов
VI. Адресные рекомендации по результатам анализа. Выявление и распространение эффективных практик			
Внедрение в практику управления общеобразовательным учреждением и профессиональным развитием педагогов методов управления результатами, в т.ч. индивидуальных планов профессионального развития педагогов	сентябрь 2023 г.	МОУО, СОРИПКРО, ШНОР, ШНСУ	Функционирование школьной системы обеспечения профессионального развития педагогических работников
Мастер-классы методистов СОРИПКРО для общеобразовательных организаций с целью трансляции передового опыта педагогов и презентации материалов для использования в образовательной деятельности	март – ноябрь 2023 г.	МОУО, СОРИПКРО	Проведение мастер-классов с целью трансляции передового опыта педагогов. Видеозапись проведённых мастер-классов

Использование республиканского методического кабинета	Февраль – декабрь 2023 г.	СОРИПКРО	Оказание адресной методической помощи педагогическим работникам в том числе с использованием сети Интернет и размещение информации в «Виртуальном методическом кабинете» https://soripkro.ru/index.php/virtualnyj-metodicheskiy-kabinet
Издание сборника методических материалов по итогам проведённых мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами	ноябрь – декабрь 2023 г.	СОРИПКРО	Электронный сборник. Методические материалы